

2013

**RAPORT  
ANUAL  
CONSOLIDAT**

**2013**

## A. CADRUL LEGAL ȘI NECESITATEA ÎNTOCMIRII SITUAȚIILOR FINANCIARE ANUALE CONSOLIDATE

### CADRUL LEGAL

În baza Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr.881/2012, societatea COMPA S.A.Sibiu ale cărei valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe piața reglementată a Bursei de Valori București, are obligația aplicării Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) începând cu anul 2012.

În conformitate cu reglementările contabile conforme cu Directiva a VII-a a comunității Economice Europene, COMPA S.A. Sibiu – societate mamă – îndeplinește condițiile conform punctului 12.

În baza punctului 3 al acestor reglementări s-au întocmit situațiile financiare anuale consolidate.

Ansamblul de reguli de înregistrare contabilă a operațiunilor economico - financiare de întocmire, aprobare și auditare statutară a situațiilor financiare anuale consolidate ale societăților sunt prevăzute în "Reglementările contabile conforme cu IFRS" aprobate prin OMFP 1286/2012.

Toate aceste acte normative au constituit baza legală necesară elaborării situațiilor financiare consolidate ale Grupului pentru anul încheiat la 31.12.2013.

### METODE DE CONSOLIDARE, APLICATE

Conform reglementărilor legale, întocmirea situațiilor financiare consolidate se realizează de către entitatea denumită în continuare societate (firmă) – mamă, care deține titluri de participare la o altă entitate, denumită filială sau firmă afiliată.

În acest context, firma COMPA S.A.Sibiu în calitatea sa de firmă – mamă are controlul, respectiv ponderea participațiilor sale în capitalul social al firmelor afiliate este mai mare de 50% la următoarele entități afiliate:

COMPA I.T. S.R.L.	100.00
TRANSCAS S.R.L.	99.00
RECASERV S.R.L.	70.00
COMPA EXPEDIȚII INTERNAȚIONALE S.R.L.	98.00




Societatea COMPA S.A. Sibiu, firma – mamă, exercită o putere efectivă, având o influență dominantă, respectiv deține controlul asupra firmelor Grupului. Având în vedere reglementările contabile precum și recomandările existente în acest domeniu, metoda de consolidare utilizată cu aceste firme este "**Metoda integrării globale**".

Relația cu firma mixtă germano – română THYSSEN KRUPP BILSTEIN COMPA S.A. Sibiu la care cota de participare de numai 26.91% este total diferită. În cadrul acestei firme controlul și răspunderea privind managementul firmei îl deține partea germană, respectiv firma THYSSEN KRUPP BILSTEIN GmbH, cu 72.82% din capitalul social al acestei firme.

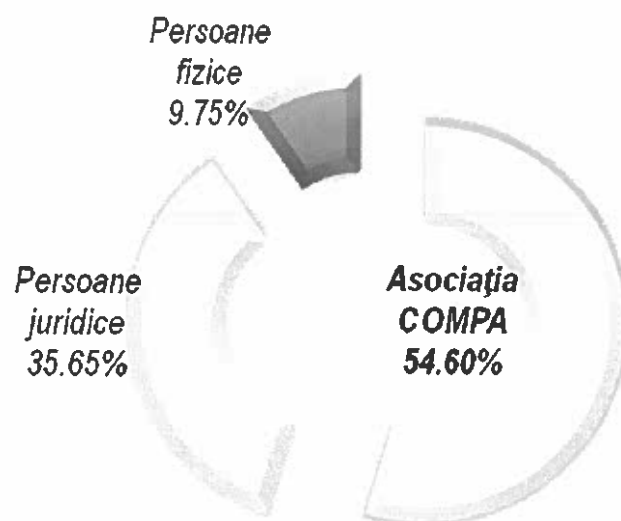
Prin urmare, metoda de consolidare utilizată în relația cu această firmă, în care societatea COMPA S.A.Sibiu este minoritară (26.91%) este "**Metoda punerii în echivalență**". Aplicând în mod diferențiat aceste două metode de consolidare, considerăm că situațiile financiare consolidate ale Grupului pe anul 2013, conforme cu IFRS, asigură o imagine fidelă a activelor, datoriilor, a poziției financiare și a profitului, situații ce pot constitui informații necesare și utile managementului, pe de o parte, cât și pentru investitorii interni și externi ce dețin participații în cadrul Grupului, pe de altă parte.

**B. INFORMAȚII CU PRIVIRE LA ENTITĂȚILE DIN CADRUL GRUPULUI**

**COMPA S.A.** – este societate comercială pe acțiuni, cu sediul social în Sibiu, str.Henri Coandă nr.8, organizată și care funcționează conform Legii nr.31/1990 - legea societăților, cu modificările și completările ulterioare precum și a Legii 297/2004 privind piața de capital.

-  **Domeniul de activitate** este proiectarea, producerea și comercializarea componentelor pentru fabricația de autoturisme, autovehicule de transport, autobuze, remorci, tractoare, vagoane, locomotive și diverse utilaje industriale, servicii și asistență tehnică.
-  **Obiectul principal de activitate**, conform codului CAEN este 2932 "Fabricarea altor piese și accesorii pentru autovehicule și pentru motoare de autovehicule"
-  **Forma de proprietate:** societatea COMPA S.A. este privatizată 100% din septembrie 1999. Structura acționariatului la 31.12.2013 este următoarea:

	NR.ACȚIUNI	% DIN TOTAL CAPITAL
<b>Asociația Salariaților COMPA</b>	<b>119,474,505</b>	<b>54.60%</b>
<b>Alți acționari, din care:</b>		
persoane juridice	78,010,165	35.65%
persoane fizice	21,336,368	9.75%
<b>NUMĂR TOTAL DE ACȚIUNI</b>	<b>218,821,038</b>	<b>100.00%</b>



Societatea este deschisă, acțiunile se tranzacționează la Bursa de Valori București din iunie 1997 iar din luna iulie 2001 este la categoria a II-a.

** Evoluția companiei**

Prin hotărârea Guvernului nr.1296/13.12.1990 firma a devenit S.C.COMPA S.A., provenind din Întreprinderea de Piese Auto Sibiu (I.P.A.Sibiu).






I.P.A. Sibiu a luat ființă în anul 1969 prin unificarea a două unități: Uzina Elastic și Uzina Automecanica Sibiu.

Din anul 1991, COMPA s-a organizat în module (ateliere), constituite pe familii de produse ca centre de cost, care în timp au devenit centre de profit, în scopul unei descentralizări și a facilitării constituirii de joint-ventures.

Investițiile financiare ale societății COMPA S.A. în calitate de societate – mamă, reprezentând titluri de participare deținute în acțiuni sau părți sociale la entitățile comerciale sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Societatea la care se dețin titlurile	Sediul social	Valoarea titlurilor deținute de COMPA (RON)	% în capitalul social
COMPA I.T. S.R.L.	Str.Henri Coandă nr.8, Sibiu, jud.Sibiu	3,000,000	100.00
TRANSCAS S.R.L.	Str.Henri Coandă nr.8, Sibiu, jud.Sibiu	1,498,450	99.00
THYSSEN KRUPP BILSTEIN COMPA S.A.	Str.Henri Coandă nr.8, Sibiu, jud.Sibiu	815,148	26.91
RECASERV S.R.L.	Str.Henri Coandă nr.51, Sibiu, jud.Sibiu	70,000	70.00
COMPA EXPEDIȚII INTERNAȚIONALE S.R.L.	Str.Henri Coandă nr.8, Sibiu, jud.Sibiu	980	98.00
<b>TOTAL</b>		<b>5,384,578</b>	

Conducerea firmei a fost asigurată de un Consiliu de Administrație, ales prin metoda votului cumulativ, în ședința din 29 aprilie 2013, format din:

-  Deac Ioan – președinte și director general,
-  Miclea Ioan – membru
-  Maxim Mircea Florin – membru
-  Benchea Cornel – membru
-  Velțan Ilie-Marius – membru

**Societatea COMPA I.T. S.R.L** – cu sediul social în Sibiu, str.Henri Coandă nr.8,jud.Sibiu, a fost înființată în anul 2001, fiind înregistrată la Registrul Comerțului cu nr.J32/17/2001, CUI 13656016.

Scopul înființării a fost acela de proiectare și implementare a unui *Sistem informatic integrat* pentru firma – mamă, la standardele internaționale existente și care să asigure cerințele impuse de modul de organizare pe centre de profit ale firmei COMPA, precum și de asigurare a unei rețele informatice de calculatoare extinse în întreaga firmă COMPA.

Obiectul de activitate, conform cod CAEN este 6201 – “Activități de realizare a softului la comandă”

Capitalul social al firmei la 31.12.2012 a fost de 3,000,000 RON, deținut în totalitate (100%) de către societatea COMPA S.A.

Conducerea firmei este încredințată dlui Acu Florin-Ștefan – administrator.

**Societatea ENERCOMPA S.R.L.** – Cu sediul social în Sibiu, str. Henri Coandă nr.8, jud. Sibiu. La finele anului 2013 a fost finalizată acțiunea de lichidare a firmei ENERCOMPA, aprobată în ședința AGA a societății COMPA precum și a ședinței AGA a firmei ENERCOMPA S.R.L.

Întreg patrimoniul a fost preluat de către firmă COMPA S.A.Sibiu, care deține licența de fabricarea a energiei electrice și termice, preluând rolul de producător de energie electrică și termică.

**Societatea TRANSCAS S.R.L.** cu sediul social în Sibiu, str.Henri Coandă nr.12, jud.Sibiu, a fost înființată în anul 2002, fiind înregistrată la Registrul Comerțului cu nr.J32/633/2002, CUI 14836511. Motivul înființării firmei a fost acela de externalizare a activității de transport auto existent inițial în cadrul firmei COMPA, în scopul extinderii și dezvoltării acestei activități diferită de profilul de activitate al firmei COMPA. TRANSCAS S.R.L. deține în prezent un număr de peste 60 autovehicule, dintre care o pondere importantă o dețin Autotractoarele cu remorcă tip Mercedes, cu capacitate de peste 20 tone încărcătură utilă, destinate transportului de materiale și produse finite atât pentru COMPA cât și pentru alți clienți.

Obiectul principal de activitate al firmei, conform cod CAEN este 4941 "Transporturi rutiere de mărfuri"

Capitalul social este de 150,000 părți sociale în valoare totală de 1,500,000 RON. La 31.12.2012 structura acționariatului a fost:

- Societatea COMPA S.A. (persoană juridică) deține un număr de 149,845 părți sociale, în valoare de 1,498,450 RON.
- Maxim Mircea Florin și Mihăilă Daniela (persoane fizice) dețin în total un număr de 155 părți sociale în valoare de 1,550 RON.

Conducerea firmei este asigurată de Maxim Mircea Florin – administrator.

**Societatea THYSSEN KRUPP BILSTEIN COMPA S.A.** – este firmă mixtă germano - română, cu capital majoritar german.

Firma a luat ființă în anul 1996, prin participare de capital majoritar german, în scopul dezvoltării producției de amortizoare telescopice pentru automobile, cu preponderență pentru export. A fost prima firmă mixtă înființată în România în domeniul industriei de automobile, după anul 1989, fiind înregistrată la Registrul Comerțului cu nr.J32/1013/1996, CUI 8497062

Obiectul principal de activitate al firmei, conform cod CAEN este 2932 "Fabricarea altor piese și accesorii pentru autovehicule și pentru motoare de autovehicule"

Capitalul social al firmei la data de 31.12.2013 a fost de 3,029,076 RON, acționarii firmei deținând la această dată următoarele participații:

- |  |                        |
|--|------------------------|
| - Thyssen Krupp Bilstein GmbH Germania                                       | 2,205,828 RON (72.82%) |
| - COMPA S.A. Sibiu   | 815,148 RON (26.91%)   |
| - Alți acționari (Thyssen Krupp Federn,<br>Thyssen Krupp Sistem Engineering) | 8,100 RON ( 0.27%)     |

Consiliul de administrație al firmei la data de 31.12.2013 a fost format din:

- Betea Radu – președinte, director general
- Guido Grandi – membru
- Rainer Heid – membru
- Deac Ioan – membru
- Miclea Ioan – membru

**Societatea RECASERV S.R.L.** cu sediul social în Sibiu, Str.Henri Coandă nr.51, jud.Sibiu, înființată în anul 2004 și înregistrată la Registrul Comerțului cu nr.J32/704/2004, CUI 164408228.

Scopul înființării firmei a fost de externalizare din cadrul firmei – mamă COMPA S.A. a unor activități diferite profilului său de activitate principal, activități cum sunt: alimentație publică realizată prin cantina și microcantinele

ce funcționează în incinta firmei COMPA. Prin înființarea firmei RECASERV S.R.L. s-au asigurat condițiile dezvoltării acestei activități prin completarea cu servicii secundare: catering și servicii de curățenie.

Obiectul principal de activitate, conform CAEN este 5629 "Alte activități de alimentație n.c.a.", constând din servicii de catering pentru salariații din cadrul COMPA S.A. și alte firme din Sibiu, organizarea de evenimente cu profil de alimentație publică pentru firme și unități de învățământ din municipiul Sibiu.

Capitalul social al firmei este de 100,000 RON deținut de către:

- Societatea COMPA S.A. Sibiu (persoană juridică) 70%
- Boroș Daniela (persoană fizică) 30%

Firma RECASERV S.R.L. Sibiu deține la COMPA S.A. Sibiu un număr de 649,100 acțiuni în valoare de 64,910 lei cumpărate prin tranzacționare la BVB care sunt înregistrate în Situațiile financiare ale firmei la 31.12.2013.

Administratorul firmei este d-na Boroș Daniela.

**Societatea COMPA EXPEDIȚII INTERNAȚIONALE S.R.L.** cu sediul social în Sibiu, str. Henri Coandă nr.8, jud. Sibiu, a fost înființată în anul 2003, și înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J32/671/2003, CUI 15466492.

Scopul înființării a fost de asigurare a operațiunilor de vămuire la domiciliu.

Obiectul de activitate, conform CAEN este 5229 (cod vechi 6340) "Alte activități anexe transporturilor"

Capitalul social al firmei este de 100 părți sociale respective 1,000 RON deținut de:

- COMPA S.A. Sibiu - deține un număr de 98 părți sociale, în valoare totală de 980 RON
- Moș Gheorghe, Maxim Mircea Florin (persoane fizice) dețin în total un număr de 2 părți sociale în valoare de 20 RON

Firma nu a avut activitate încă de la înființare, activitatea acesteia fiind suspendată și în anul 2013.

## **1. ANALIZA ACTIVITĂȚII GRUPULUI**

### **1.1. ELEMENTE DE EVALUARE GENERALĂ A GRUPULUI**

Printre evenimentele mai importante ce pot fi evidențiate în activitatea economico-financiară a Grupului în cursul anului 2013, amintim:

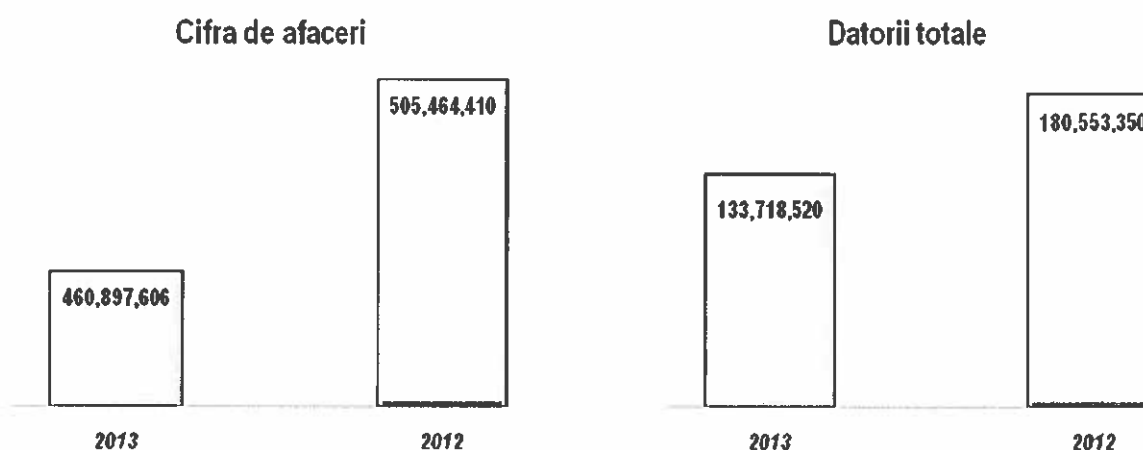
- Situațiile financiare consolidate ale Grupului au avut la baza retratările efectuate asupra soldurilor conturilor la 01.01.2013 și 31.12.2013, conform IFRS pentru toate firmele afiliate ce intră în aria de consolidare și care asigură în final informațiile necesare și utile pentru management și mai ales pentru investitori, cu privire la evoluția indicatorilor economico - financiari în ansamblu, ai Grupului.
- Profitul net la nivelului Grupului, este mai mic decât cel realizat în anul anterior, determinat în exclusivitate de pierderea în valoare de 8,571,293 RON înregistrată de firma mixtă româno – germană THYSEN KRUPP BILSTEIN COMPA S.A.
- În cursul anului 2013 a continuat procesul de investiții în cadrul Grupului, asigurându-se creșterea capacităților de producție necesare pentru perioadele următoare.

## 1.2. ELEMENTE DE EVALUARE GENERALĂ A ACTIVITĂȚII GRUPULUI

### 1.2.A. Indicatori aferenți situațiilor financiare consolidate ai Grupului

În urma acțiunii de consolidare, principalii indicatori rezultați ce caracterizează activitatea globală a Grupului, sunt prevăzuți în tabelul următor:

INDICATORUL	UM	2013	2012
Cifra de afaceri	RON	460,897,606	505,464,410
Profilul net	RON	18,779,936	23,339,571
Total active	RON	436,885,772	470,723,350
Datorii totale	RON	133,718,520	180,553,350



În anul 2013 Grupul a efectuat înregistrări reprezentând corectarea unor erori contabile, după cum urmează:

- ✓ înregistrarea unor cheltuieli reprezentând alte impozite și taxe datorate bugetului general consolidat al statului, în valoare de 750.538 lei, aferente anului 2011 și în valoare de 1.346.492 lei, aferente anului 2012
- ✓ înregistrarea unor de diferențe pret aferente livrarilor din anul 2012 către partenerul Robert Bosch – Belgia
- ✓ înregistrarea modificării cheltuielii cu impozitul pe profit curent pentru anul 2012, în sensul diminuării acesteia cu suma de 264.040 lei.

Datele aferente anului 2012 prezentate în situațiile financiare pentru anul încheiat la 31.12.2013 au fost ajustate cu corecțiile menționate.

Ajustările sunt următoarele:

- ✓ rezultatul reportat aferent anului 2011, în valoare de -750.538 lei, a fost preluat în anul 2012
- ✓ rezultatul curent aferent anului 2012 a fost diminuat cu valoarea de 2.732.703 lei.

### 1.2.B. Indicatori aferenți situațiilor individuale – neconsolidate ale acelor entități din cadrul Grupului în care firma-mamă deține controlul (peste 65% din capitalul social), rezultați după retratarea situațiilor financiare individuale conform IFRS

#### a) COMPA S.A. Sibiu

Principalii indicatori individuali de evaluare generală a activității, sunt prezentați în tabelul următor:

INDICATORUL	UM	2013	2012
Cifra de afaceri	RON	457,731,296	502,444,621
Profilul net	RON	21,374,414	19,741,002
Total active	RON	437,006,157	468.574.303
Datorii totale	RON	136,302,869	185,573,565
Numar mediu personal	Pers.	1720	1,804

**b) COMPA I.T. S.R.L. Sibiu**

Principalii indicatori individuali de evaluare generală a activității, sunt prezentați în tabelul următor:

INDICATORUL	UM	2013	2012
Cifra de afaceri	RON	1,704,082	2,478,172
Profilul net	RON	115,000	885,596
Total active	RON	3,326,723	3,258,606
Datorii totale	RON	574,829	640,506
Numar mediu personal	Pers.	11	11

**c) TRANSCAS S.R.L. Sibiu**

Indicatorii individuali reprezentativi ce caracterizează activitatea firmei, sunt prezentați în tabelul de mai jos:

INDICATORUL	UM	2013	2012
Cifra de afaceri	RON	15,353,151	15,655,023
Profilul net	RON	-416,801	78,897
Total active	RON	6,099,322	5,856,384
Datorii totale	RON	3,162,701	2,517,238
Numar mediu personal	Pers.	60	62

**d) RECASERV S.R.L. Sibiu**

Indicatorii principali realizați pe anii 2013 și 2012, sunt prezentați în tabelul următor:

INDICATORUL	UM	2013	2012
Cifra de afaceri	RON	1,006,824	1,081,418
Profilul net	RON	13,854	28,545
Total active	RON	296,372	289,777
Datorii totale	RON	81,117	88,116
Numar mediu personal	Pers.	28	28



**1.2.C. Indicatori aferenți situațiilor individuale neconsolidate ale entității din cadrul Grupului în care participarea deținută de către societatea COMPA S.A.Sibiu este minoritară, rezultati după retratarea situațiilor financiare individuale conform IFRS**

**a) THYSSEN KRUPP BILSTEIN COMPA S.A.Sibiu**

Firma, așa cum am mai arătat, este mixtă româno - germană, în care societatea COMPA S.A.Sibiu deține doar 26.91% din capitalul social.

Controlul asupra acestei firme, precum și responsabilitatea asigurării managementului aparține firmei - mamă din Germania, care deține peste 70% din capitalul social al firmei mixte.

Principalii indicatori individuali ce pot oferi o imagine asupra nivelului afacerii, precum și al activității acestei firme, pe anii 2012 și 2011, sunt prezentați în tabelul următor:

INDICATORUL	UM	2013	2012
Cifra de afaceri	RON	130,029,569	124,599,983
Profilul net	RON	-8,571,273	6,832,822
Total active	RON	68,795,045	58,839,988
Datorii totale	RON	61,159,805	41,456,587
Numar mediu personal	Pers.	423	424

**1.3. EVALUAREA TEHNICĂ A GRUPULUI**

**a) Principalele produse și ponderea lor în cifra de afaceri**

Ponderea covârșitoare în situația tehnico-economică a Grupului o deține firma - mamă, respectiv societatea COMPA S.A. Sibiu. Realizarea activităților de bază în cadrul Grupului se desfășoară la COMPA, care este orientată cu precădere către ramura industrială și de producție de componente pentru industria auto europeană.

Celelalte firme afiliate, la care societatea COMPA S.A.Sibiu deține titluri de participare în procent de peste 65% la capitalul social al acestora, sunt firme rezultate în urma procesului de externalizare ale diferitelor activități (transport, cantină, producția de energie electrică și termică, curățenie, producția de soft, etc.) care participă în mod nemijlocit la integrarea activității din cadrul COMPA, iar pe de altă parte acționează pentru extinderea serviciilor din profilul de activitate către alte firme din afara Grupului, astfel încât activitatea lor să fie cât mai eficientă.

Prezentarea evaluării tehnice, a evoluției activității tehnice precum și a produselor realizate de către societatea COMPA S.A. Sibiu în anul 2013 este prezentată în detaliu în cadrul Raportului Consiliului de Administrație 2013.

Evoluția cifrei de afaceri a firmei COMPA în anul 2013, comparativ cu anul 2012, respectiv ponderea principalelor grupe de produse către clienții semnificativi, este prezentată în tabelul următor:

GRUPA DE PRODUSE	CLIENT	PROCENT DIN CIFRA DE AFACERI	
		2013	2012
Componente pentru sisteme de injecție	DELPHI	27.2	35.1
Componente pentru ștergătoare de parbriz	BOSCH	31.3	27.1
Componente pentru turbosuflete	HONEYWELL	20.8	19.4
Componente pentru sisteme de direcție	JTEKT	5.7	4.4
Alte produse și servicii	Diversi clienți	15.0	14.0
<b>TOTAL</b>		<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

Se poate constata că peste 80% din cifra de afaceri a firmei COMPA a fost livrată unui număr de trei parteneri - clienți externi prestigioși, ce acționează în domeniul industriei auto la nivel mondial.

**b) Produse noi cu impact asupra dezvoltării Grupului**

Funcția tehnică și de dezvoltare a Grupului, deține un rol semnificativ în întregul angrenaj al acestuia. În cursul anului 2013 s-au asimilat în fabricație produse noi și modernizate, între care amintim câteva dintre acestea:

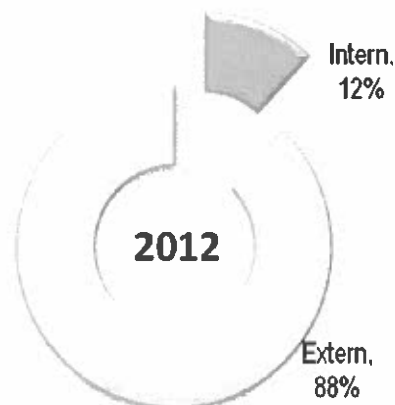
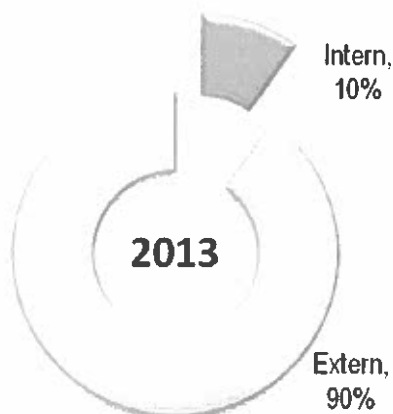
- ✓ a început dezvoltarea unui proces nou, de uzinare al reperelor de tipul "rampă comună".
- ✓ au fost asimilate două reperi noi pentru clientul Delphi și anume Carcasa magnetică și reperul Lock Washer
- ✓ s-au asimilat și omologat în fabricație noi tipuri de pinioane pentru clientul JTEKT;
- ✓ a demarat fabricația producției de componente pentru sisteme de injecție destinate firmei Bosch, proiect a cărei producții se va desfășura până în anul 2020;
- ✓ au fost asimilate 7 reperi tip carter pentru clientul Bosch Mahle;
- ✓ s-au omologat 21 reperi noi și 14 brațe aftermarket;
- ✓ s-au asimilat în fabricație circa 50 de tipuri de componente mecano-sudate, pentru partenerul francez Pinguellit Haulotte – producător de mașini și echipamente de ridicat și pentru lucru la înălțime;
- ✓ au fost asimilate diferite tipuri de piese ștanțate pentru firma Takata, Thyssen Krupp Bilstein Compa și alți parteneri interni și externi.

**1.4. EVALUAREA ACTIVITAȚII DE APROVIZIONARE TEHNICO-MATERIALĂ**

În cadrul Grupului, baza materială necesară, respectiv materiile prime și materialele sunt asigurate cu preponderență de la parteneri externi dar și din țară. Majoritatea materialelor asigurate din țară sunt de la firme cu capital preponderant străin.

Ponderea surselor de aprovizionare este:

	2013	2012
Intern	10%	12%
Extern	90%	88%



**a) Principalii furnizori interni, sunt:**

THYSSEN KRUPP BISTEIN COMPA Sibiu	țevi rotunde
MS STAHLHANDEL Sibiu	tablă
BAMESA Topoloveni	tablă
CASTRROL LUBRICANT București	lubrifianți
LOKVE AGRIPROD Ploiești	lubrifianți
OLD INDUSTRY Cluj	abrazive
TECH SERVICE Mediaș	rulmenți, piese mentenanță

**b) Principalii furnizori externi, sunt**

RBBE Belgia	reperre cauciuc, componente
SAM VIVIEZ Franța	semifabricate aluminiu
FOM TACCONI Italia	semifabricate turnate
HIRSCHVOGEL Germania	semifabricate forjate
PRECISION RESOURCE S.U.A.	componente turbosuflyante
VDS Olanda	componente stergător
MAHLE SARL Franța	semifabricate
PENNE Belgia	componente
DAIDO Japonia	componente turbosuflyante

**1.5. ACTIVITATEA DE MARKETING - VÂNZĂRI ÎN CADRUL GRUPULUI**

În cursul anului 2013 activitatea a fost concentrată în următoarele direcții principale:

**a) Extinderea și consolidarea colaborării în cadrul proiectelor cu partenerii tradiționali:**

- creșterea numărului de referințe de brațe și lame ștergător parbriz omologate și livrate clientului Bosch;
- a fost extins numărul de flanșe asamblate de ultimă generație ce se vor omologa și livra clientului Honeywell;
- au fost omologate noi referințe de pinioane pentru JTEKT.

**• Atragerea de noi clienți, pentru care s-au asimilat în fabricație și s-au omologat diferite componente:**

- TAKATA – pentru reperre ștanțate și arcuri;
- EMERSON – pentru arcuri;
- BILSTEIN – ștanțe pentru piese presate;
- HAULOTTE – diverse construcții metalice sudate;
- BOS – piese ștanțate;
- FAURECIA – dispozitive, piese ștanțate;

## 1.6. EVALUAREA ASPECTELOR LEGATE DE ANGAJAȚII GRUPULUI

Politica de resurse umane este orientată cu precădere în următoarele domenii:

### a) *Orientarea strategică a procesului de formare în cursul anului 2013*

- promovarea pregătirii continue;
- gestionarea competențelor personalului;
- asigurarea unui cadru organizat pentru protecția elevilor;
- integrarea rapidă la noul loc de muncă;
- promovarea securității și a sănătății la locul de muncă;
- consolidarea managementului performanței;
- autorizarea ca furnizor de formare profesională pentru diverse meserii.

### b) *Obiective ale procesului de formare:*

- dezvoltarea competențelor necesare programării MUCN;
- dezvoltarea competențelor în procesul de asigurare a calității;
- dezvoltarea competențelor pentru șefii de fabricație, șefii UEL și al reglorilor;
- implementarea sistemului de producție COMPA (CPS);
- dezvoltarea competențelor în domeniul mentenanței;
- creșterea nivelului de polivalență;
- reexaminarea anuală a diferitelor categorii de personal;
- implementarea sistemului integrat soft "SAP".

### c) *Politici salariale*

Asigurarea unui nivel al salariului atractiv, comparabil cu cel de pe piața forței de muncă din zona Sibiului, prin indexări salariale care să sigure, pe de o parte motivarea personalului în realizarea obiectivelor și a calității lucrărilor prestate, iar pe de altă parte să asigure un cost salarial competitiv în relația cu partenerii de afaceri;

Structura salariaților, respectiv ponderea salariaților direct productivi în totalul salariaților a crescut an de an, deși gradul de deservire a mașinilor și echipamentelor a crescut simțitor, ca urmare a creșterii nivelului de tehnicitate al mașinilor și echipamentelor și în pofida faptului că procesele sunt tot mai complexe, ce necesită prezența unui număr mai ridicat de cadre tehnice.

## 1.7. EVALUAREA CALITĂȚII ȘI A MEDIULUI, ÎN CADRUL GRUPULUI

Principala performanță și realizare obținută în domeniul calității și al mediului este recertificarea sistemului de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, în urma auditului organismului de certificare TÜV Rheinland, având ca elemente cadru standardele:

- ISO 9001 pentru produsele și procesele din afara domeniului auto;
- ISO TS 16949 pentru cele din domeniul auto;

- ISO 14001 pentru toate produsele, procesele și activitățile;
- SR OH SAS 18001, pentru toate procesele și activitățile;
- SR EN ISO / CEI 17025 pentru activitatea laboratorului de metrologie;
- cerințele specifice AFER (Autoritatea Feroviara Romana) pentru domeniul feroviar;
- cerințele complementare pentru clienții importanți: Delphi, Bosch, Honeywell, JTEKT, Fuji Koyo, ThyssenKrupp Bilstein, INA, Dacia – Renault, Takata, Emerson, Daikin.

Deasemenea, în anul 2013 s-au realizat obiective de mediu, care au vizat:

- îmbunătățirea calității apelor uzate deversate în rețeaua de canalizare;
- îmbunătățirea calității aerului;
- reducerea consumului energetic;
- colectarea, sortarea, valorificarea și eliminarea controlată a deșeurilor;
- gestionarea în siguranță față de mediu a substanțelor și amestecurilor periculoase;
- educarea și instruirea angajaților pentru a-și desfășura activitatea într-un mod responsabil față de mediu;
- conștientizarea furnizorilor referitor la implementarea REACH.

Implementarea programelor de management de mediu și alinierea la reglementările Uniunii Europene la legislația națională referitoare la mediu, a constat în următoarele programe și acțiuni:

- monitorizarea indicatorilor de ape uzate în rețeaua de canalizare;
- monitorizarea emisiilor în atmosferă;
- eliminarea deșeurilor periculoase și nepericuloase;
- realizarea obiectivelor de valorificare a deșeurilor de ambalaje.

## 1.8. EVALUAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE – DEZVOLTARE

În cursul anului 2013, cheltuielile efectuate în domeniul cercetării și asimilării de produse industriale noi, în cadrul Grupului, a avut următoarea evoluție:

INDICATOR	2013	2012
1. Cheltuieli de cercetare dezvoltare	6,776.5	6,027.1
2. Cifra de afaceri	460,897,6	505,464.4
3. Pondere (Rd.1 / Rd.2)x100	1.47	1.19

În domeniul introducerii proceselor noi sau perfecționate s-au întreprins acțiuni importante atât prin alocarea unor fonduri însemnate de investiții în utilaje noi și modernizate cât și în înlocuirea și perfecționarea proceselor existente.

## 1.9. POLITICA DE MANAGEMENT A RISCULUI

Grupul este expus la o serie de riscuri financiare, precum:

- riscul ratei dobânzii;
- riscul valutar;

- riscul de preț de piață;
- riscul de lichiditate;
- riscul de capital;

Conducerea Grupului, prin măsurile luate, caută să minimizeze eventualele efecte adverse în rezultatele financiare ale grupului.

**a) Riscul ratei dobânzii**

Riscul dobânzii este riscul ca rata dobânzii să fluctueze în timp. Grupul are împrumuturi semnificative pe termen lung și scurt, care poartă dobânzi la o rată variabilă, ceea ce expune Grupul la riscuri de trezorerie.

**b) Riscul de schimb valutar**

Moneda funcțională a Grupului este RON, în timp ce majoritatea datoriilor și creanțelor comerciale sunt exprimate în valută, ca urmare, Grupul poate fi afectat de fluctuațiile cursurilor valutare.

**c) Riscul de preț**

Variatatea de riscuri comerciale și multitudinea operațiunilor ce se derulează ar putea crea posibilitatea ca într-o acțiune de negociere de preț să nu se poată obține câștigul scontat sau chiar să se realizeze pierdere datorită schimbărilor și al evoluțiilor ce apar în structura elementelor de preț.

În acest context, managementul COMPA a întreprins numeroase măsuri pentru atenuarea factorilor din componentele riscului de preț:

- s-au redimensionat costurile din componența produselor la care s-a resimțit mai mult acțiunile concurenței, creându-se condițiile readaptării prețurilor la nivelul pieței, pentru a putea menține și competitivitatea produselor respective;
- s-au reprojctat constructiv și mai cu seamă tehnologic anumite produse și procese în scopul menținerii produsului în stare de competitivitate, după reducerile de preț pe care firma s-a angajat să le facă anual clientului, în momentul nominalizării COMPA ca furnizor al acestor produse;
- se acționează permanent, împreună cu furnizorii pentru reducerea prețului materiilor prime și al materialelor cumpărate, în scopul reducerii costurilor materiale.

**d) Riscul de lichiditate și cash flow**

Riscul de lichiditate și de cash flow constă în posibilitatea ca firma să nu-și facă plățile față de creditori în general, respectiv față de furnizorii de materii prime, material și servicii, în special.

Pentru contracararea factorilor de risc, în acest domeniu, managementul firmei și-a continuat politica adoptată în acest scop, luând următoarele măsuri:

- livrarea produselor către partenerii necunoscuți sau incerți, numai pe baza unui instrument de plată ce asigură garanția plății, respectiv bilet la ordin sau CEC;
- lansarea în fabricație a unor categorii de produse (arcuri, etc.) se face numai cu plată anticipată;
- monitorizarea permanentă a modului de respectare a clauzelor contractate privind plata la termenele stabilite și atenționarea periodică a acestora, dacă este cazul.

**e) Riscul de capital**

Obiectivele Grupului legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacității Grupului de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital și să susțină dezvoltarea ulterioară a grupului. Nu există cerințe de capital impuse din exterior.






Grupul monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total. Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv împrumuturile curente și pe termen lung, după cum se arată în bilanțul contabil), mai puțin numerarul și echivalentul de numerar.

Capitalul total administrat este calculat ca și „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare.

## 1.10. ELEMENTE DE PERSPECTIVĂ PRIVIND ACTIVITATEA GRUPULUI

### a) Analiza tendintelor si a factorilor de incertitudine, cu impact asupra lichiditatii Grupului

În cursul anului, în activitatea Grupului s-au manifestat următoarele tendințe legate de creșterea lichidității:

-  creșterea gradului de profitabilitate a Grupului în anii 2012 și 2013, care în pofida reducerii volumelor cu impact asupra *cifrei de afaceri*, generat de contracția produsă în industria auto (profitul net al Grupului al Grupului pe anul 2013 a crescut față de 2012 deși *cifra de afaceri* a fost mai mică);
-  reducerea gradului de îndatorare prin rambursarea creditelor la bănci;
-  investițiile realizate în anul 2013 au fost finanțate din surse proprii de finanțare;
-  s-a îmbunătățit procesul de gestionare a *stocurilor*, în special al *stocurilor de materii prime și materiale*;
-  s-a declanșat un amplu program de reducere de costuri în toate domeniile și la toate centrele de profit ale Grupului;

### b) Impactul cheltuielilor de capital asupra situației financiare a Grupului

Evoluția *Veniturilor din exploatare* ale Grupului și structura acestora în 2013 față de 2012 sunt prezentate în tabelul următor:

EXPLICAȚII	2013	2012
Cifra de afaceri totală, din care:	460,897,606	505,464,110
Venituri din vanzari de produse finite	444,569,690	486,361,896
Venituri din prestari de servicii	4,332,968	6,127,188
Venituri din vanzarea marfurilor	7,514,980	5,203,621
Venituri din alte activitati (chirii, vanzari de materiale si ambalaje)	329,045	2,301,434
Venituri din subventii aferente cifrei de afaceri(proiecte fonduri europene)	4,150,923	5,470,271
Venituri din vanzari de produse finite	5,854,962	5,439,569
Total venituri din exploatare	466,752,568	510,903,979

Conform datelor din tabel, *Veniturile din exploatare* au crescut la nivelul Grupului în 2012 față de anul precedent, reprezentând un indicator cu o contribuție importantă asupra *veniturilor totale* și a *profitului brut și net*.

## 2. ACTIVELE CORPORALE ALE GRUPULUI

### 2.1. Imobilizări corporale

În cadrul Grupului există în proprietate următoarele categorii de imobilizări corporale, prezentate în tabelul de mai jos (valoare netă):

EXPLICAȚII	2013	2012
Terenuri și construcții	186,097,585	188,556,452
Echipeamente și autovehicule	76,288,706	93,605,729
Alte imobilizări corporale	260,082	400,227
Imobilizări corporale în curs	16,073,844	7,938,980
<b>TOTAL IMOBILIZĂRI CORPORALE</b>	<b>186,097,585</b>	<b>290,501,388</b>

Modificările produse în structura imobilizărilor corporale nete, din tabelul de mai sus, în perioada 2012 și 2013 sunt influențate în principal de reducerea valorii rămase la grupa de echipamente și autovehicule, ca urmare creșterii într-o proporție mai mare a valorii amortizării față de valoarea intrărilor prin puneri în funcțiune.:

### 2.2. Gradul de uzură al proprietăților Grupului

Gradul de uzură al imobilizărilor corporale ale Grupului, în perioada 2012 și 2013 sunt prezentate în tabelul următor:

EXPLICAȚII	2013	2012
<b>Construcții:</b>		
- Valoare inventar	64,742,925	55,702,000
- Valoare ramașă	29,771,223	55,702,000
- Uzură	34,971,702	0,00
- Grad de uzură (%)	54.02	0,00
<b>Echipeamente și autovehicule</b>		
- Valoare inventar	268,449,773	276,786,884
- Valoare ramașă	92,376,279	76,288,706
- Uzură	174,800,171	200,498,178
- Grad de uzură (%)	65.11	72.44
<b>Alte imobilizări corporale</b>		
- Valoare inventar	1,031,437	1,029,203
- Valoare ramașă	356,352	260,083
- Uzură	675,085	769,120
- Grad de uzură (%)	65.45	74.73

### 2.3. Precizări legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Grupului

Întreaga suprafață de teren inclusă în evidența contabilă este în proprietatea Grupului, fiind întabulată și înscrisă în *Cartea funciară*, neexistând probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale, respective a terenurilor, clădirilor și a echipamentelor.



### 3. PIAȚA VALORILOR MOBILIARE EMISE

#### 3.1. Situația valorilor mobiliare ale Grupului

În cadrul Grupului, singura firmă ale cărei valori mobiliare sunt cotate pe o piață reglementată (BVB) este COMPA S.A.Sibiu, firma – mamă. Celelalte firme sunt societăți comerciale închise, cu excepția societății THYSSEN KRUPP BILSTEIN COMPA S.A., toate celelalte firme afiliate sunt S.R.L.- uri cu un profil de activitate limitat.

În **Raportului administratorilor** întocmit asupra situațiilor financiare neconsolidate conform IFRS pentru societatea COMPA S.A.Sibiu, este prezentată în detaliu structura acționariatului la data de 31.12.2013, rezultat în urma tranzacțiilor efectuate prin intermediul Bursei de Valori București.

#### 3.2. Politica Grupului cu privire la dividende

Cunoscând politica Grupului de dezvoltare a activității tuturor entităților în care firma COMPA deține controlul, de creștere a capacităților de producție pentru a satisface cerințele partenerilor, atât cu privire la volumele comandate cât și al cerințelor referitoare la cantitate, în cursul anului 2013 nu s-au acordat dividende de nicio firmă afiliată din cadrul Grupului.

Strategia generală a Grupului cu privire la resursele de finanțare este de reducere a expunerii financiare față de firmele finanțatoare (bănci, unități de leasing) și de creștere a gradului de autofinanțare a Grupului.

### 4. CONDUCEREA GRUPULUI

Datorită legăturii directe, pe tot parcursul perioadei pe care Grupul, entitățile afiliate Grupului, le are cu partenerii de afaceri: clienți de prestigiu din lumea auto europeană precum și cu furnizorii, este obligatorie alinierea la metodele de management ale firmelor Grupului, la tehnicile și metodele de management ale partenerilor, în special ale clienților direcți și a celor indirecti producători de automobile (BMW, Daimler, Renault, Toyota, etc.)

În acest context, în cadrul Grupului și cu deosebire la firma – mamă s-au implementat metode moderne de management, utilizate permanent în activitatea curentă, din care amintim:

- *managementul schimbării* - pentru a face față interacțiunii cu mediul extern deosebit de turbulent și pentru a-și crea abilitatea de a anticipa și răspunde rapid tendințelor pieței, printr-o gestionare eficientă a ideilor, cunoștințelor, competențelor și proceselor. Creșterea nivelului de implicare al personalului și managementul eficient al responsabilităților facilitează un proces decizional eficient și schimbările rezultate;
- *managementul pe bază de obiective*, pentru încurajarea și mobilizarea întregului potențial intelectual și practic al angajaților de la toate nivelele, în vederea atingerii performanțelor maxime ale organizației;
- *managementul calității și mediului* în scopul asigurării îndeplinirii cerințelor de calitate solicitate și așteptate de beneficiarii noștri, astfel încât să se realizeze o relație de parteneriat care să conducă la satisfacția deplină a acestora în raport cu producția și serviciile noastre;
- *managementul sănătății și securității ocupaționale*, care urmărește îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru lucrători, prin eliminarea riscurilor aferente activităților desfășurate, diminuarea și ținerea sub control a acelor riscuri care nu pot fi eliminate prin adoptarea unor măsuri de prevenire tehnice și organizatorice;
- *managementul strategic* pus în practică prin instrumentul Balance Score Card, pentru realizarea legăturii între oportunitățile mediului și posibilitățile firmei și conducerii acțiunilor spre îndeplinirea țelurilor strategice;

- *managementul prin proiecte* pentru a stăpâni eficient procesele și pentru atingerea obiectivelor; combină un proiect unic cu managementul prin obiective;
- *managementul competențelor*, pentru alinierea permanentă a competențelor la obiectivele strategice ale organizației;
- *managementul costurilor* – pentru monitorizarea permanentă a costurilor, în vederea reducerii acestora;
- *managementul Kaizen* - îmbunătățirea continuă.

Planul strategic al grupului este structurat pe următoarele axe și obiective:

- axa financiară,
- axa client,
- axa procese,
- axa personal;
- axa mediu și SSO

Obiectivele generale care vor susține axele strategice sunt:

- creșterea profitabilității firmei,
- creșterea valorii pentru client,
- atingerea excelenței operaționale,
- creșterea performanței personalului.
- creșterea performanței de mediu și SSO

## 5. SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ A GRUPULUI

### a) Elemente ale bilanțului consolidat al Grupului

Situația financiar contabilă a Grupului este prezentată detaliat în Notele explicative întocmite, care asigură înțelegerea fenomenelor economice produse, metodele și tehnicile utilizate, politicile contabile aplicate în conducerea evidențelor contabile ale Grupului.

Elementele de activ și pasiv din structura Bilanțului consolidat al Grupului, conform IFRS, sunt prezentate în tabelul următor:

<i>EXPLICAȚII</i>	31 decembrie 2013	31 decembrie 2012
<b>Active imobilizate:</b>		
Imobilizări corporale	278.720.217	290.501.388
Imobilizări necorporale	3.110.195	2.024.506
Fond comercial	0	1.245.905
Alte creanțe (Subvenții și decontări din operațiuni în participație)	548.691	2.836.519
Alte creanțe imobilizate	24.354	24.154
Titluri puse în echivalență	2.054.643	4.408.797
Creanțe privind impozitul amânat	3.646.390	7.782.205
<b>Active imobilizate - total</b>	<b>288.104.490</b>	<b>308.823.474</b>
<b>Active circulante:</b>		

<i>EXPLICAȚII</i>	31 decembrie 2013	31 decembrie 2012
Stocuri	47.372.928	53.573.282
Creanțe comerciale și alte creanțe	93.160.479	77.038.919
Alte creanțe (Subvenții și decontări din operațiuni în participatie)	3.178.374	26.290.828
Numerar și echivalențe de numerar	5.069.501	4.996.847
<b>Active circulante - total</b>	<b>148.781.282</b>	<b>161.899.876</b>
<b>Total active</b>	<b>436.885.772</b>	<b>470.723.350</b>
<b>Capitaluri proprii:</b>		
Capital emis	21.882.104	21.882.104
Ajustari ale capitalului social	0	188.355.118
Actiuni proprii	-64.910	-64.910
Pierderi legate de acțiunile proprii	-45.961	-45.961
Rezerve	227.530.506	232.187.745
Ajustare rezerve	33.363.038	33.836.422
Rezultatul reportat, din care:	20.434.844	-186.044.567
Rezultat reportat provenit din adoptarea pentru prima dată a IAS 29	-10.889.333	-222.191.540
Interese minoritare	67.631	64.049
<b>Capitaluri proprii - total</b>	<b>303.167.252</b>	<b>290.170.000</b>
<b>Datorii pe termen lung:</b>		
Datorii financiare	45.627.945	67.132.139
Alte datorii pe termen lung	451.447	0
Venituri în avans (venituri în avans, subvenții)	16.146.746	17.105.121
Provizioane	135.645	155.700
<b>Datorii pe termen lung - total</b>	<b>62.361.783</b>	<b>84.392.960</b>
<b>Datorii curente:</b>		
Datorii financiare	9.101.466	25.312.606
Datorii comerciale și similare;	52.589.451	49.714.546
Alte datorii	7.247.600	13.006.914
Datorii privind impozitele curente	214.380	528.529
Venituri în avans (venituri în avans, subvenții)	2.203.840	7.137.795
Provizioane	0	460.000
<b>Datorii curente - total</b>	<b>71.356.737</b>	<b>96.160.390</b>
<b>Datorii totale</b>	<b>133.718.520</b>	<b>180.553.350</b>
<b>Total capitaluri proprii și datorii</b>	<b>436.885.772</b>	<b>470.723.350</b>

Analizând succint, putem aprecia:

- Activele imobilizate au avut o scădere în 2013 față de anul precedent (2012) din următoarele cauze:
  - reducerea valorii terenurilor, ca rezultat al reevaluării acestora și adaptarea valorii la valoarea de piață actual, precum și creșterea valorii clădirilor ca efect al reevaluării acestora la finele anului 2013;

- efectul amortizării activelor imobilizate, cu deosebire la clădiri, echipamente tehnologice, mijloace de transport, mașini și instalații, etc.
- Activele curente (stocuri curente) au avut o evoluție diferită, dar pe total au scăzut:
  - stocurile au scăzut, ca urmare scăderii cifrei de afaceri, precum și datorită măsurilor de reducere, luate de management în scopul valorificării superioare a resurselor proprii;
  - au crescut creanțele comerciale datorită avansurilor către furnizorii de investiții dar au scăzut creanțele provenite din proiectele structural europene în parteneriat cu AMPOSDRU.

#### b) Contul de Profit și Pierdere al Grupului

Structura veniturilor și a cheltuielilor, precum și a rezultatelor Grupului, este prezentată în tabelul alăturat:

EXPLICAȚII	2013	2012
Venituri	460.897.606	505.464.410
Alte venituri	5.854.962	5.439.569
Variația stocurilor de produse finite și producția în curs de execuție	-1.482.174	3.662.414
Materii prime și consumabile utilizate	-287.363.894	-314.357.906
Cheltuieli cu beneficiile angajaților	-87.803.675	-85.906.245
Cheltuieli cu amortizarea și deprecierea	-32.027.257	-34.591.850
Servicii prestate de terți	-21.565.541	-36.049.345
Alte cheltuieli	-8.723.523	-10.183.600
Rezultatul din exploatare	27.786.504	33.477.446
Venituri financiare	11.979	88.841
Cheltuieli financiare	-1.853.770	-2.234.111
Alte câștiguri / pierderi financiare	-838.717	-4.300.496
Costuri nete cu finanțarea	-2.680.508	-6.445.766
Venituri din acțiuni deținute la entități asociate	-2.306.530	1.838.712
Profit înainte de impozitare	22.799.466	28.870.392
(Cheltuieli) / Venituri cu impozitul pe profit amânat	324.258	331.623
Cheltuiala cu impozitul pe profit curent	-4.343.788	-5.862.444
Profitul net al perioadei, din care:	18.779.936	23.339.571
Atribuibil intereselor care nu controlează	3.725	8.671
Atribuibil societății mamă	18.776.211	23.330.900
<b>Alte elemente ale rezultatului global:</b>		
Reevaluarea imobilizărilor corporale	363.039	70.010
Impozit pe profit aferent altor elemente ale rezultatului global	-4.460.73	32383
Alte venituri ale rezultatului global, nete de impozit	-4.097.034	102.393
Total rezultat global al anului, din care:	14.682.902	23.441.964
Atribuibil intereselor care nu controlează	3.647	8.585
Atribuibil societății mamă	14.679.255	-12.505.973
Rezultat consolidat pe acțiune de bază / diluat	0.09	0.11

Din analiza Contului de profit și pierdere al Grupului putem evidenția următoarele:

- scăderea profitului de exploatare, ca urmare a pierderii înregistrate de firma mixtă ThyssenKrupp Bilstein Compa S.A., deși firma mamă COMPA a înregistrat creșterea profitului;

- scăderea profitului brut și net al perioadei a fost de asemenea determinat de pierderea de peste 8 mil. RON înregistrată în anul 2013 de către ThyssenKrupp Bilstein Compa S.A.

**c) Analiza comparativă a situațiilor financiare consolidate ale Grupului cu situațiile financiare individuale ale firmei – mamă COMPA S.A.Sibiu, conforme în ambele cazuri cu prevederile IFRS**

**Situația comparativă a elementelor de patrimoniu (bilanț)**

INDICATORI	COMPA- 2013	COMPA- 2012	Grup 2013	Grup 2012	Diferente	Diferente
					2013	2012
Grup - COMPA						
Imobilizari corporale	276.549.300	289.169.525	278.720.217	290.501.388	2.170.917	1.331.863
Imobilizari necorporale	3.110.195	2.024.506	3.110.195	2.024.506	0	0
Fond comercial	0	0	0	1.245.905	0	1.245.905
Alte creante ( Subventii si decontari din operatiuni in participatie )	548.691	2.836.519	548.691	2.836.519	0	0
Alte creante imobilizate	24.354	24.154	24.354	24.154	0	0
Investitii financiare	5.384.578	6.930.473	0	0	-5.384.578	-6.930.473
Titluri puse in echivalenta	0	0	2.054.643	4.408.797	2.054.643	4.408.797
Creante privind impozitul amanat	3.714.462	7.850.017	3.646.390	7.782.205	-68.072	-67.812
Active imobilizate - total	289.331.580	308.835.194	288.104.490	308.823.474	-1.227.090	-11.720
Stocuri	47.093.777	53.281.265	47.372.928	53.573.282	279.151	292.017
Creante comerciale si alte creante	92.928.236	76.686.347	93.160.479	77.038.919	232.243	352.572
Alte creante ( Subventii si decontari din operatiuni in participatie )	3.178.374	26.290.828	3.178.374	26.290.828	0	0
Numerar si echivalente de numerar	4.474.190	3.480.669	5.069.501	4.996.847	595.311	1.516.178
Active circulante - total	147.674.577	159.739.109	148.781.282	161.899.876	1.106.705	2.160.767
Total active	437.006.157	468.574.303	436.885.772	470.723.350	-120.385	2.149.047
Capital emis	21.882.104	21.882.104	21.882.104	21.882.104	0	0
Ajustari ale capitalului social	0	188.355.118	0	188.355.118	0	0
Actiuni proprii	0	0	-64.910	-64.910	-64.910	-64.910
Pierderi legate de actiunile proprii	0	0	-45.961	-45.961	-45.961	-45.961
Rezerve	221.875.169	225.971.943	227.530.506	232.187.745	5.655.337	6.215.802
Ajustare rezerve	23.122.057	23.122.057	33.363.038	33.836.422	10.240.981	10.714.365
Rezultatul reportat, din care	33.823.958	-176.330.484	20.434.844	-186.044.567	-13.389.114	-9.714.083
Rezultat reportat provenit din adoptarea pentru prima data a IAS 29	-648.352	-211.477.175	-10.889.333	-222.191.540	-10.240.981	-10.714.365
Interese minoritare	0	0	67.631	64.049	67.631	64.049
Capitaluri proprii - total	300.703.288	283.000.738	303.167.252	290.170.000	2.463.964	7.169.262
Datorii financiare	44.795.569	66.517.267	45.627.945	67.132.139	832.376	614.872
Alte datorii pe termen lung	451.447	0	451.447	0	0	0
Venituri in avans ( venituri in avans, subventii )	16.146.746	17.105.121	16.146.746	17.105.121	0	0
Provizioane	135.645	155.700	135.645	155.700	0	0
Datorii pe termen lung - total	61.529.407	83.778.088	62.361.783	84.392.960	832.376	614.872

INDICATORI	COMPA- 2013	COMPA- 2012	Grup 2013	Grup 2012	Diferente	Diferente
					2013	2012
Grup - COMPA						
Datorii financiare	8.482.300	24.995.318	9.101.466	25.312.606	619.166	317.288
Datorii comerciale și similare;	57.049.990	56.364.759	52.589.451	49.714.546	-4.460.539	-6.650.213
Alte datorii	6.840.812	12.357.370	7.247.600	13.006.914	406.788	649.544
Datorii privind impozitele curente	196.520	480.235	214.380	528.529	17.860	48.294
Venituri în avans ( venituri în avans, subvenții )	2.203.840	7.137.795	2.203.840	7.137.795	0	0
Provizioane	0	460.000	0	460.000	0	0
Datorii curente - total	74.773.462	101.795.477	71.356.737	96.160.390	-3.416.725	-5.635.087
Datorii totale	136.302.869	185.573.565	133.718.520	180.553.350	-2.584.349	-5.020.215
Total capitaluri proprii și datorii	437.006.157	468.574.303	436.885.772	470.723.350	-120.385	2.149.047

**Situația comparativă a Contului de profit și pierdere a Grupului cu cel al COMPA**

INDICATORI	COMPA- 2013	COMPA- 2012	Grup 2013	Grup 2012	Diferente	Diferente
					2013	2012
Grup - COMPA						
Venituri	457.731.296	502.444.621	460.897.606	505.464.410	3.166.310	3.019.789
Alte venituri	5.055.757	4.822.555	5.854.962	5.439.569	799.205	617.014
Variația stocurilor de produse finite și producția în curs de execuție	-1.531.617	3.613.861	-1.482.174	3.662.414	49.443	48.553
Materii prime și consumabile utilizate	-280.782.311	-307.914.285	-287.363.894	-314.357.906	-6.581.583	-6.443.621
Cheltuieli cu beneficiile angajaților	-84.273.636	-82.717.003	-87.803.675	-85.906.245	-3.530.039	-3.189.242
Cheltuieli cu amortizarea și deprecierea	-30.315.588	-34.560.507	-32.027.257	-34.591.850	-1.711.669	-31.343
Servicii prestate de terți	-30.933.199	-47.725.250	-21.565.541	-36.049.345	9.367.658	11.675.905
Alte cheltuieli	-7.071.129	-6.719.909	-8.723.523	-10.183.600	-1.652.394	-3.463.691
Rezultatul din exploatare	27.879.573	31.244.082	27.786.504	33.477.446	-93.069	2.233.364
Venituri financiare	11.786	88.588	11.979	88.841	193	253
Cheltuieli financiare	-1.769.248	-2.165.383	-1.853.770	-2.234.111	-84.522	-68.728
Alte castiguri/pierderi financiare	-828.111	-4.286.689	-838.717	-4.300.496	-10.606	-13.807
Costuri nete cu finanțarea	-2.585.573	-6.363.484	-2.680.508	-6.445.766	-94.935	-82.282
Venituri din acțiuni deținute la entități asociate	0	0	-2.306.530	1.838.712	-2.306.530	1.838.712
Profit înainte de impozitare	25.294.000	24.880.598	22.799.466	28.870.392	-2.494.534	3.989.794
(Cheltuieli) / Venituri cu impozitul pe profit amanat	324.259	331.623	324.258	331.623	-1	0
Cheltuiala cu impozitul pe profit curent	-4.243.845	-5.471.219	-4.343.788	-5.862.444	-99.943	-391.225
Profitul net al perioadei, din care:	21.374.414	19.741.002	18.779.936	23.339.571	-2.594.478	3.598.569
Atribuibil intereselor care nu controlează			3.725	8.671	3.725	8.671
Atribuibil societății mamă			18.776.211	23.330.900	18.776.211	23.330.900

INDICATORI	COMPA- 2013	COMPA- 2012	Grup 2013	Grup 2012	Diferente	Diferente
					2013	2012
					Grup - COMPA	
Alte elemente ale rezultatului global:						
Reevaluarea imobilizarilor corporale	363.039	-35.869.342	363.039	70.010	0	35.939.352
Impozit pe profit aferent altor elemente ale rezultatului global	-4.459.813	44.540	-4.460.073	32.383	-260	-12.157
Alte venituri ale rezultatului global, nete de impozit	-4.096.774	-35.824.802	-4.097.034	102.393	-260	35.927.195
Total rezultat global al anului, din care:	17.277.640	-16.083.800	14.682.902	23.441.964	-2.594.738	39.525.764
Atribuibil intereselor care nu controleaza			3.647	8.585	3.647	8.585
Atribuibil societatii mama			14.679.255	-12.505.973	14.679.255	-12.505.973
Rezultat consolidat pe actiune de baza / diluat	0,10	0,09	0,09	0,11	-0,01	0,02

**Concluzii rezultate în urma analizei comparabile**

Firmele din cadrul Grupului au contribuit atât din punct de vedere al activității economice, de producție cât și al celei financiare, la dezvoltarea în ansamblu a Grupului. Profitul perioadei, respectiv profitul înainte de impozitare cât și profitul net al Grupului a avut o evoluție firească, normal, nu a fost mai mic decât cel realizat de firma – mamă, nici în anul 2012 și nici în anul 2013.

În ansamblul său, activitatea Grupului a avut o evoluție pozitivă, comparabilă cu cea a firmei mamă, pe întreaga perioadă 2012 – 2013.

**DIRECTOR GENERAL**  
**DEAC IOAN**



**DIRECTOR ECONOMIC**  
**MICLEA IOAN**